

## Een SRA-Kantoor en de Non Ferro Gieterij Oldenzaal B.V.

### Vaste gesprekspartners

Het SRA-Kantoor waar we het hier over hebben, is met een omvangrijk personeelsbestand en 26 vestigingen in Nederland niet echt een klein accountantskantoor. Toch stellen de medewerkers er prijs op om heel dicht bij de klant te staan. Die klant is in dit geval Herbert Feukkink, de algemeen directeur van Non Ferro Gieterij Oldenzaal B.V. Z'n gesprekspartner, tevens vennoot van het SRA-Kantoor, is al vele jaren accountant en adviseur van de gieterij. De twee ondernemers treffen elkaar

regelmatig. Vier keer per jaar voor de kwartaalbesprekingen, met daarnaast bijeenkomsten voor investerings- en financieringsaangelegenheden, fiscale zaken en wat dies meer zij.

### Tijd voor diversificatie

Zo moest er in de afgelopen periode een aantal knopen worden doorgehakt over een specifiek probleem van de gieterij. Directeur Feukkink neemt het woord: "Inderdaad! En dat betrof de noodzakelijke uitbouw van het leveringsprogramma. Wat we maakten, en nog steeds maken, zijn bronzen gietstukken. Hoog gespecialiseerd werk voor een selecte groep afnemers." Z'n accountant vult 'm aan. "Je loopt

daarbij het risico dat de vraag naar zo'n specialistisch product, om wat voor reden dan ook, minder wordt. Is het niet nu, dan misschien wel over twee jaar. En als je dan niets anders achter de hand hebt, dan word je niet blij. Diversificatie was daarom het motto. Risico's spreiden, een breder palet. Dus werd het brons plus roestvrij staal."

### Vragen en antwoorden

Herbert Feukkink: "Maar risicospreiding kost geld. En zeker bij een bedrijf als het onze komt dat neer op flinke investeringen." De accountant: "In gebouwen, nieuwe machines, omscholing van het personeel, om maar wat te noemen. En dan moet je je ook nog afvragen of je dat allemaal zelf wilt doen. Of je onderdelen van je productieactiviteiten niet beter kunt uitbesteden. Of de productie gedeeltelijk verhuizen naar het buitenland. Enfin, een pittig bedrijfseconomisch vraagstuk, waarbij allerhande fiscale aspecten en subsidie-regelingen eveneens een belangrijke rol spelen" Directeur Feukkink: "Maar uiteindelijk hebben we een weloverwogen beslissing genomen. Ik kijk dan ook met tevredenheid terug op het hele proces."

### Een continu leerproces

Wat is hier de rol van het SRA? De accountant legt uit. "Educatie is voor mij een heel belangrijk item. In kennis kun je niet genoeg investeren. Daarom is ons kantoor een vaste gast bij de diverse SRA-Cursussen en -Trainingen. Zodat alle medewerkers onze cliënten optimaal van dienst kunnen zijn."



"Als ondernemer moet je risico's nemen. Maar je moet ze ook weten te spreiden."

